



**ADABio**

**autoconstruction**

LA COOPÉRATIVE DES SAVOIRS PAYSANS

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE  
ADABIO AUTOCONSTRUCTION  
31 MARS 2014 – VAULX EN VELIN**

**RAPPORTS**



# REMERCIEMENTS

## Partenaires financiers 2012-2013 :

- Région Rhône-Alpes (dispositif iDéclic Solidaires) ;
- Région Bretagne ;
- Conseil Général de l'Isère (appel à projets Economie Sociale et Solidaire) ;
- Agence de l'eau Loire Bretagne ;
- MCAE Isère Active (réseau France Active) ;
- Créavenir (Crédit Mutuel) ;
- Satoriz ;
- Fondation Archipel des Utopies ;
- Fondation Alter Horizon.

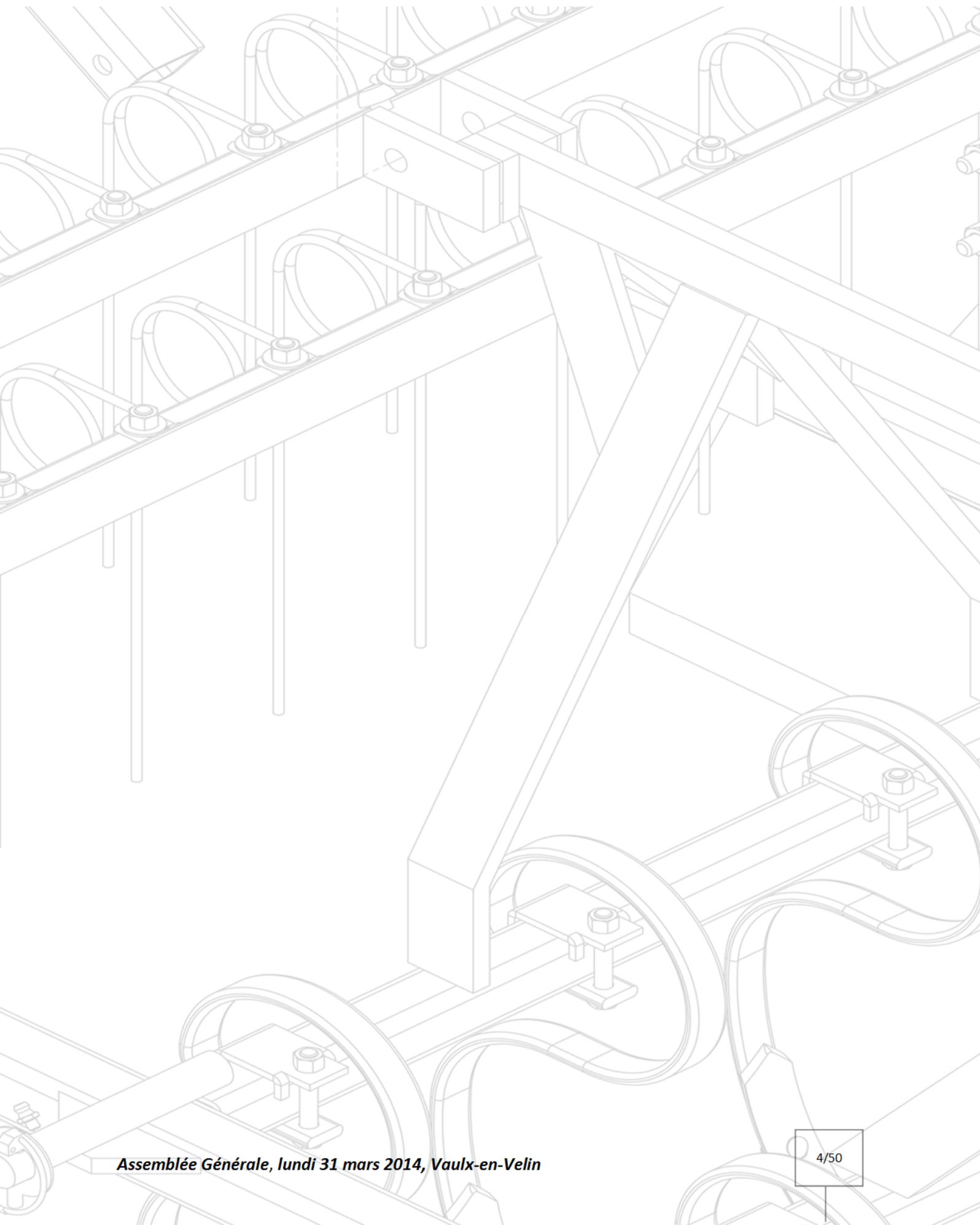
## Partenaires techniques 2012-2013 :

- ADABio (Association pour le Développement de l'Agriculture Biologique Ain – Isère – Savoie – Haute Savoie) ;
- MCAE Isère Active (réseau France Active) ;
- SEDARB (Association de développement de l'Agriculture Biologique Bourgogne) ;
- Agribiodrôme ;
- Agribioardèche ;
- CORABIO (Coordination Rhône-Alpes des Agriculteurs Biologiques) ;
- GAB 44 ;
- ITAB (Institut Technique de l'Agriculture Biologique) ;
- Salon la terre est notre métier (Guichen, Bretagne) ;
- Salon Tech&Bio ;
- Association Hippotese (traction animale) ;
- CIVAM 26 (traction animale) ;
- Le Champ des Possibles (Île de France) ;
- CFPPA de Rouffach (Alsace) ;
- MFR de Mozas (Bourgoin-Jallieu, 38) ;
- Joël Taupin Concept ;
- Affut'alp ;
- Equip'agri ;
- Würth ;
- Quincaillerie ROY ;
- Zapilou (webmaster) ;
- Philippe Tur (graphiste) ;
- Ligue de l'enseignement 38 ;
- URSCOP (Union Régionale des Coopératives Rhône-Alpes) ;
- Commune de Renage ;
- Et sans oublier tous les contributeurs salariés, volontaires, stagiaires et bénévoles...



## AU SOMMAIRE

<b>Rapport moral</b>	5
<b>Rapport d'activités</b>	13
<b>Rapport financier</b>	31
<b>Budget prévisionnel fonctionnement</b>	37
<b>Budget prévisionnel investissement</b>	41
<b>Rapport d'orientation</b>	45





# RAPPORT MORAL 2013



Voilà seulement une année que nous portons des salariés et les producteurs ont un acquis majeur : une structure en marche pour développer collectivement, et diffuser par l'autoconstruction, du matériel approprié au développement d'une agriculture biologique et paysanne. Restent de nombreux défis. Deux nous mobilisent tout particulièrement : d'une part l'envie et la capacité de chacun d'entre nous de dédier du temps pour faire ensemble, d'autre part l'évolution de notre mode de fonctionnement collectif pour accueillir les implications de chacun !

## Nous avons créé une boîte-à-outils

### **ADABio Autoconstruction s'est dotée de ressources et de forces vives en Rhône-Alpes**

- une équipe salariée depuis octobre 2013, avec deux technicien-formateurs, un chargé de gestion administrative et financière ; équipe salariée renforcée par les contributions de deux services civiques : l'un axé sur des missions de traque d'inventions sur les fermes, l'autre sur des missions de communication, essaimage, et développement de nos activités et valeurs.
- un camion atelier permettant de transporter des machines-outils, supports pédagogiques de notre accompagnement à l'autoconstruction ;
- un Site Internet et un Forum ont été lancés, puis alimentés, pour poursuivre les échanges entre les autoconstructeurs. Parallèlement, mise en place d'une newsletter mensuelle.

Sans oublier une dizaine d'administrateurs qui ont mis la main à la patte pour participer aux différents temps forts de l'année, et gérer, accompagner le lancement d'une équipe salariée et le développement de nos activités.

### **Le Grand-Ouest a emboité le pas**

Vincent Bratzlawsky a annoncé au printemps 2013 sa décision de quitter la région Rhône-Alpes pour s'installer en Bretagne. Suite à un long travail de prospective, de construction de partenariat, et à l'obtention de financements auprès de la région Bretagne et de l'Agence de l'eau pour le financement de l'équipement d'un second camion-atelier positionné dans le Finistère, ADABio Autoconstruction a validé la création d'une antenne Grand Ouest, en coopération avec les réseaux régionaux de producteurs bio.

Depuis l'automne 2013 une série de formations et de chantiers triangle sont donc organisés dans les régions Bretagne et Pays-de-la-Loire.



### **ADABio Autoconstruction a construit son offre de services**

- une traque d'innovation sur les fermes, et une diffusion de ces inventions/réalisations paysannes ;
- un accompagnement de groupes de producteurs pour concevoir ensemble des outils adaptés ;
- une équipe d'ingénieurs pour standardiser les outils en fonction des remontées des producteurs ;
- des formations en atelier partout en France et sur les fermes au travers des chantiers triangles ; avec un service de commandes groupées de matériaux et accessoires pour les adhérents ;
- une plateforme en ligne de savoirs et de savoir-faire paysans au travers du Forum et de l'Encyclopédie libre que deviendra le Site Internet.

### **Développer du matériel approprié à toutes les filières**

Nous ne sommes pas uniquement l'association de diffusion de la pratique des planches permanentes en maraîchage biologique. Nous diffusons des techniques agronomiques progressistes en développant des outils adaptés avec des groupes de pratiques, et cela pour toutes les filières de production qui le demandent. Et cette année, il n'y a pas eu que des maraîchers à solliciter la structure.

Des outils pour l'agronomie, certes, mais il ne faut pas oublier l'ergonomie. Dans ce sens, nous nous sommes impliqués pour la diffusion du triangle d'attelage rapide.

### **Recenser et constituer une plateforme de savoirs et de savoir-faire**

Tous les contenus développés collectivement, au travers de groupes de producteurs, ou sur les fils de discussions du Forum (290 inscrits à ce jour peuvent apporter leurs contributions), viennent abonder à un « pot commun » des savoirs et savoir-faire paysans.

Parce que nous avons la volonté d'accompagner toutes les demandes collectives de développement de solutions adaptées, nous constituons une sorte d'Encyclopédie accessible à tous ceux qui souhaitent piocher des astuces pour leurs démarches d'installation, de conversion ou de progrès en Agriculture Biologique.

Le Guide de l'autoconstruction faisait déjà état d'un premier grand recensement pour le maraîchage biologique. Aujourd'hui, le site Internet a pour vocation de poursuivre ce travail de mise en forme et de restitution pédagogique des travaux collectifs autour du matériel adapté. On trouve notamment sur le site des tutoriels qui proposent une méthodologie de construction des outils, une explication de leurs usages, des pistes d'amélioration, etc.

Tous ces savoirs sont sous licence libre, pour que chacun puisse y accéder librement, le modifier au contexte de sa ferme, et le repartager sur le réseau, pour que cela profite à tout le monde. Comme l'intelligence collective souffrirait des brevets !



### **Diffuser du matériel approprié par la pratique de l'autoconstruction**

Pour les novices, les jeunes installés, les « hors-cadre », mais aussi les vieux de la vieille, nous sentons bien le besoin d'un accompagnement. C'est pour cela que l'on a conçu ADABio Autoconstruction comme un outil d'aide à la pratique de l'autoconstruction : que ce soit par la production de contenus pédagogiques (tutoriels, aide sur le forum), ou l'organisation de formations en atelier ou sur l'exploitation. On a su diversifier les types de formations proposés et les types d'outils diffusés. ADABio Autoconstruction est là pour nous épauler dans notre quête d'autonomie technique et économique, quelle que soit notre filière de production.

### **Diffuser l'idée de l'autoconstruction auprès de nos partenaires**

Nous avons souhaité faire connaître et reconnaître cette année la démarche d'autoconstruction auprès de nos partenaires techniques et financiers. De nombreuses rencontres ont eu lieu pour expliquer la démarche et obtenir des soutiens.

## **Nous avons testé un fonctionnement collectif**

Les administrateurs se sont mobilisés toute l'année pour assurer à la fois les choix politiques, la gestion de l'association et l'accompagnement des salariés. Cette triple mission était ambitieuse. Nos fermes nous engagent déjà beaucoup, et nos temps bénévoles sont comptés. Certains ont essayé de mettre de l'énergie partout, mais nous observons tous les limites de notre implication.

### **Nous avons été acteurs :**

- des choix politiques et techniques au cours des conseils d'administration (10 administrateurs et les salariés invités) et bureaux (4 administrateurs et 1 salarié invité).
- de l'accompagnement des salariés par la participation soit au groupe technique soit au groupe développement. Nous souhaitons conserver des liens étroits pour accompagner les choix techniques et politiques mis en œuvre par les salariés.
- du renfort des salariés lors de formations autoconstruction ou de chantiers triangles, sur la partie travail des métaux, transmission d'expérience, conseil technique et agronomique.
- pour représenter l'autoconstruction auprès de collectivités, dans des salons professionnels (Guichen, Tech&bio) ou lors de temps de réseaux.

Malgré toutes ces réalisations et ces acquis, nous prenons conscience que notre alchimie collective doit toujours être renouvelée. La distance (longs trajets pour nous rassembler), l'investissement fermier ou familial, l'absence de maîtrise d'outils collaboratifs numériques, ou la difficulté de



s'approprier le développement rapide de l'association, la gestion du quotidien de la structure se trouvent concentrée sur quelques-uns. Ce mal associatif récurrent ne nous satisfait pas.

## **Nous mesurons aujourd'hui les chemins qu'il nous reste à explorer.**

### **Notre logique économique**

Il faut insister sur le fait qu'ADABio Autoconstruction n'est pas une start-up, un bureau d'étude ou un modèle de social business. Nous ne faisons certainement pas partie de l'entrepreneuriat social, qui a tendance à passer au rouleau compresseur de la rentabilité des démarches lancées par des collectifs autogérés. De toute façon, s'il y a un entrepreneur dans cette histoire, il est collectif ! Et ce sont les autoconstructeurs !

Nous nous exprimons donc dans le champ de l'économie sociale et solidaire, et tout notre défi est de mettre en place un modèle économique à la mesure des besoins exprimés collectivement, au travers de dynamiques locales paysannes qui souhaitent faire appel à la structure.

Toutefois, pour faire démarrer l'activité, il a fallu aller chercher l'autoconstructeur qui sommeillait en pas mal de producteurs qui n'avaient pas connaissance de la démarche et de ses possibilités. Nous n'avons pas attendu d'être saturés de coup de fils et de mails de producteurs pour démarrer les embauches de techniciens et lancer un programme ambitieux de formations. Il a fallu anticiper l'écho que cela pourrait provoquer.

Malgré un stress régulier, cette anticipation a été payante en 2012-2013, avec plus de 9 formations réalisées non seulement sur Rhône-Alpes mais également dans d'autres régions de France. Et nous n'avons vraiment pas à rougir de tout ce que les salariés nous ont permis de concrétiser. Nous en verrons l'étendue dans le rapport d'activité qui suit.

Bref, cette première année nous laisse espérer qu'il y a bien une viabilité économique à toute cette démarche. Avec d'un côté une demande manifeste de recensement, développement de matériels, de diffusion de solutions adaptées et d'accompagnement à l'autoconstruction, et de l'autre des possibilités de financement à mettre en face. Nous revendiquons que notre contribution à la production de biens communs soit reconnue, et plus encore fermement soutenue.

### **L'envie de développer notre conscience collective !**



Nous avons identifié un défi important. Parce qu'on ne veut surtout pas être à la course aux inventions et aux prétextes pour pérenniser une équipe salariée et des moyens matériels ambitieux, nous devons toujours travailler au renforcement de l'appropriation de la démarche autoconstruction par les producteurs !

Il fallait se lancer et frapper fort. Cette première année le confirme. Cependant, tout reste à consolider en termes de participation et d'implication de chacun dans la démarche et donc la structure qui permet le développement de cette démarche.

Il nous faut renforcer nos liens et notre esprit de camaraderie. L'autoconstruction propose des temps collectifs qui sont aussi des prétextes à la rencontre et à l'échange entre producteurs. Ils nous permettent de construire une action et une conscience collectives. Investissons-les, multiplions-les si besoin ! Prenons le temps et hésitons moins à faire ensemble !

### **L'envie de fonctionner autrement en collectif**

Autre défi pointé cette année par notre collectif : que chacun investisse à sa mesure la démarche. Nous pensons être confrontés aux limites du mode de fonctionnement associatif, qui réclament aux administrateurs d'être tout à la fois élus, employeurs, gestionnaires et bénévoles. Les contraintes externes et internes à la structure finissent par aboutir à ce que tout le monde ne puisse pas ou ne se sente pas en mesure de répondre à l'investissement nécessaire, et à ce qu'un groupe très déterminé émerge.

Pourtant, personne ne perd de vue que, pour une cohérence de la démarche, l'autoconstruction soit portée par un grand nombre d'impliqués.

### **Passer en SCIC ?**

Pourquoi avons-nous réfléchi cette année au passage en Société Coopérative d'Intérêt Collectif SARL (SCIC) et lancé les travaux en septembre dernier de conversion ? Car ce statut nous semble apporter un certain nombre d'éléments de résolution.

D'abord sur la clarification des rôles et des places de chacun des impliqués. En permettant un mandat de gérance ou de cogérance, la SCIC SARL va permettre de décharger les administrateurs, devenus coopérateurs, de la partie « gestionnaire » de leur fonction.

Sur la gouvernance, la création d'un comité d'appui et d'orientation aux gestionnaires permettra aux impliqués de se concentrer sur l'expression de choix politiques, et de veiller à ce que les logiques économiques ne guident pas seules les buts et objectifs de la structure. La SCIC est ainsi adaptée à un fonctionnement démocratique et une mobilisation plus claire de chacun.



De plus, la SCIC est adaptée à l'essaimage de l'autoconstruction agricole, qu'il soit géographique (être en capacité de répondre aux besoins dans de nouvelles régions), ou thématique, dans le développement d'outils/bâties pour toutes les filières de production (et pas seulement le maraichage). Car cet essaimage passe par une organisation économique ambitieuse et suffisamment outillée.

En tant que société de capitaux, la SCIC nous permettra de gagner en crédit auprès de nos partenaires financiers et des collectivités publiques et ainsi de pouvoir adapter l'échelle de la structure avec son échelle d'intervention. En tant que SARL, la gestion de la coopérative est clarifiée et rendu plus efficace.

### **Besoin de contributeurs, plus que de consommateurs**

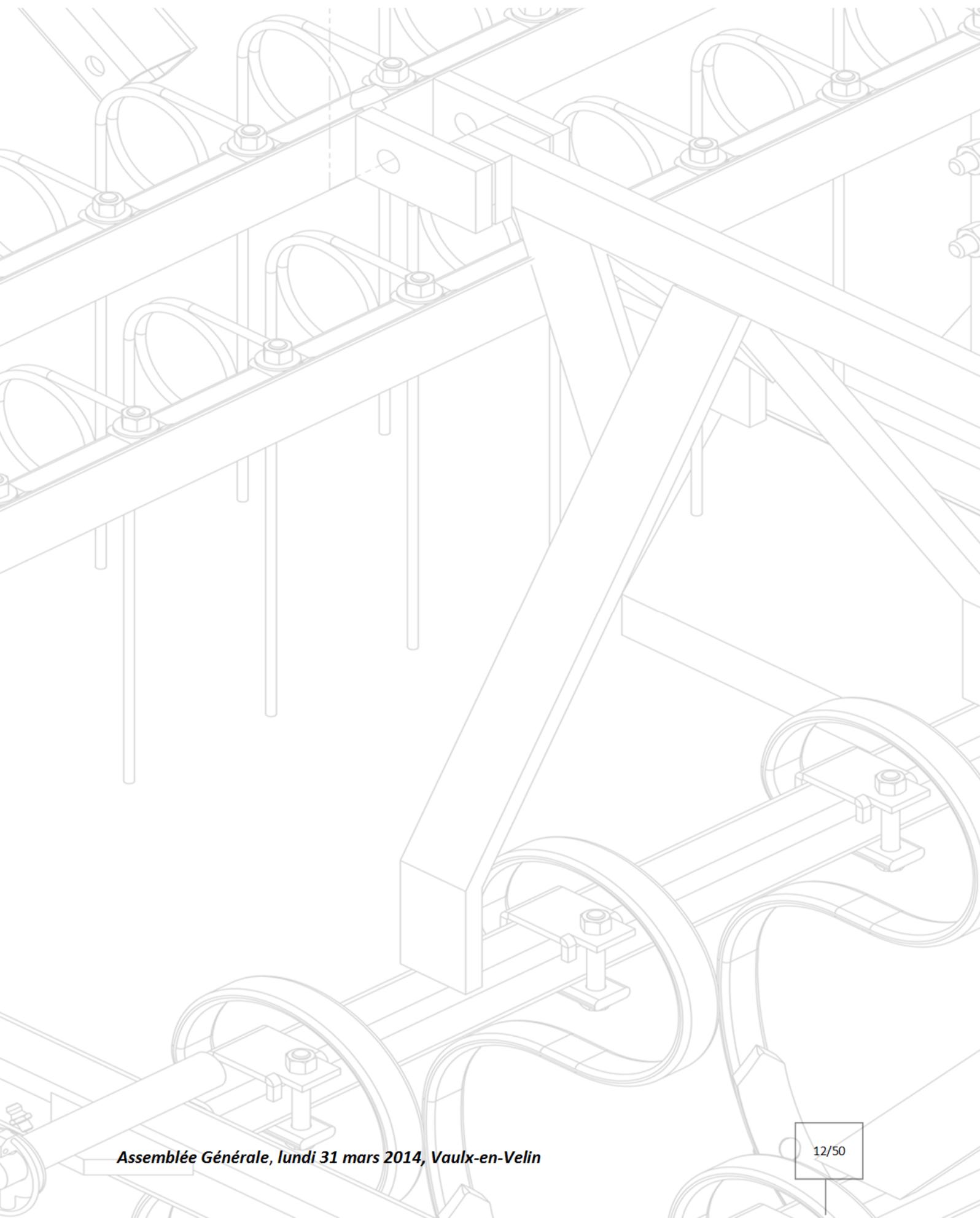
Nous voulons profiter de ce bilan pour interpeller nos adhérents sur le fait que nous sommes avant tout usagers, contributeurs et acteurs d'une démarche collective. Ce rappel pour que nous apprenions à éviter les comportements de consommateurs !

ADABio Autoconstruction ne propose pas d'avoir un outil clé en main à l'issue d'une formation. Il y aura forcément des vérifications et des retouches à faire, une fois rentré chez soi. Et nous sommes justement formés au travail des métaux pour être en mesure de le faire. D'ailleurs nous devrions rendre le tâtonnement obligatoire !

Tous les outils sont dimensionnés pour durer et l'assemblage est systématiquement validé par le formateur. Mais il reste évident que 3 à 5 jours de formations ne permettent pas d'atteindre un rendu des outils que l'on peut obtenir par l'achat.

Si des points d'amélioration des outils sont relevés, c'est parfait ! Les outils étant développés collectivement, ce processus est une opportunité pour apporter des optimisations, qui seront immédiatement partagée avec tout le monde !

Cette année de riches moments collectifs nous conforte dans l'idée de renforcer ce qui fait de nous **une structure de l'éducation populaire**. Car il nous faut aller au-devant de nous-même, pour mieux se rencontrer, mieux échanger et être en capacité de faire ensemble.





# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## (OCTOBRE 2012 – SEPTEMBRE 2013)

**Rappel :** notre exercice comptable court du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre de l'année suivante, en suivant la réalité de notre activité qui connaît son pic en hiver. Ce qui explique que les présents rapports décrivent une activité de 12 mois répartis sur deux années civiles.



La démarche d'autoconstruction agricole que nous poursuivons a dès le départ suscité la création d'emplois. Dès 2010, le GAB ADABio prend en charge un stagiaire, puis un salarié machinisme pour aider au recensement d'outils sur les fermes et à l'organisation de la toute première formation autoconstruction début 2011. En Août 2011, Vincent Bratzlawsky est embauché en CDD à l'ADABio en tant que technicien formateur autoconstruction. La seconde saison de formations est lancée à l'hiver 2011-2012.

La démarche prenant de l'ampleur, c'est l'association ADABio Autoconstruction et son collectif d'autoconstructeurs de la première heure, qui vont assumer à partir d'octobre 2012 le portage de salariés pour faire avancer l'autoconstruction agricole. La faire avancer en contenus : nouveaux outils recensés, nouveaux types de formation. La faire avancer en territoires d'intervention : accompagnements et travaux collectifs sur l'ensemble de l'hexagone.

## La constitution d'une équipe salariée

ADABio Autoconstruction est passée en octobre 2012 d'un groupe de discussion de maraîchers autoconstructeurs et d'une structure permettant l'achat groupé de matériaux et accessoires, à une association qui porte des salariés. La constitution de notre équipe salariée a été rendue possible grâce à un lourd travail préalable de construction d'un modèle économique, avec le soutien actif de l'ADABio (mise à disposition de moyens humains) et de la MCAE Isère Active (expertise) qui accompagne le démarrage de structures de l'ESS. La Région Rhône-Alpes nous annonce alors son apport décisif pour un coup de pouce sur deux ans au travers de son dispositif iDéclic Solidaire, et une subvention affectée à une partie de la future masse salariale. Les dés sont jetés !

Le 1er octobre 2012 voit l'embauche d'un premier technicien formateur, **Vincent Bratzlawsky**, en CDI à 60% annualisé. Puis deux autres embauches suivent : **Paul Deshayes**, sur le second poste de technicien formateur autoconstruction en CDI à 80% à partir du 1er novembre 2012, et **Clément Delage**, chargé de gestion administrative et financière en CDI à 60% puis à 70 % (démarrage au 15 octobre 2012). **Julien Reynier** est accueilli en volontaire civique sur des missions préfigurant un poste de « chargé de développement » (communications, recherche de financement, partenariats, sensibilisation...). De novembre 2012 à avril 2013, **Etienne Escalier** rejoint l'association, lui aussi en tant que volontaire civique, sur des missions d'appui technique (traque d'innovation), puis en juillet 2013, c'est **Grégoire Wattinne** qui reprend le flambeau de ces missions de prospective.

Sur la période d'octobre 2012 à avril 2013, l'ADABio met à disposition du temps de **Fabrice Clerc**, alors technicien maraîchage, pour une prestation de tuteurage de la jeune équipe.

Deux groupes se dégagent au sein de l'équipe salariée : un groupe « technique » et un groupe « développement ».



## Le conseil d'administration et le bureau

L'équipe salariée ne disposant pas de coordinateur(trice) ou directeur(trice), elle a été encadrée étroitement par le conseil d'administration, le bureau et via une prestation d'accompagnement proposée par l'ADABio et assurée par Fabrice CLERC d'octobre 2012 à avril 2013.

Le conseil d'administration 2012-2013 était composé des membres suivants :

- Matthieu DUNAND, Président, membre du bureau (74) ;
- Joseph TEMPLIER, Trésorier, membre du bureau (38) ;
- Baptiste LE ROUX, Secrétaire, membre du bureau (69) ;
- Adrien COCHET, secrétaire adjoint, membre du bureau (38) ;
- Gilbert PERRIN, administrateur et représentant de l'ADABio, conformément à nos statuts (73) ;
- Pascal PIGNERET, administrateur (71) ;
- Cyprien DELISLE, administrateur (38) ;
- Franck VUILLERMET, administrateur (73) ;
- Cyril LORREARD, administrateur (01) ;
- Fabrice CLERC, administrateur avec voix consultative depuis avril 2013, et participant au bureau (38).

Le conseil d'administration, qui voit la participation systématique de l'équipe salariée, s'est réuni 4 fois. Le bureau a fonctionné régulièrement tous les 1<sup>ers</sup> lundis de chaque mois, sous forme de réunions téléphoniques. Un membre de l'équipe salariée était systématiquement invité.

# BILAN DU GROUPE TECHNIQUE

**Rappel :** activité du 1<sup>er</sup> octobre 2012 au 30 septembre 2013

**Moyens humains :**

- Deux techniciens-formateurs, chacun à temps partiel pour 1,4 Equivalent Temps Plein (ETP) au total ;
- Un service civique de novembre 2012 à avril 2013, puis un autre depuis juillet 2013 ;
- Des autoconstructeurs bénévoles (administrateurs ou non) en appui aux formations et à la R&D.





## Une plateforme Internet

Lancement de la version avancée du **Site Internet** en novembre avec un **Forum** Autoconstruction en décembre. L'idée est de réserver au Forum les échanges techniques et le côté brouillon collectif, pour préférer au Site Internet la publication de contenus aboutis et validés collectivement, en plus de l'actualité de l'association. Le site Internet héberge notamment tous les nouveaux tutoriels d'outils développés cette année et que l'on publie gratuitement (barre porte-outil, assistant de plantation).

Une **newsletter** d'info générale et des événements à venir s'est mise en place à partir du mois de novembre, avec une régularité plus ou moins mensuelle.

Connexion - Inscription

**LE SITE**  
Retour sur le SITE

**LE FORUM**  
ADABio autoconstruction  
LA COOPÉRATIVE DES SAVOIRS PAYSANS

Consulter les messages sans réponse - Consulter les sujets actifs

Passez par ici avant de commencer

Formations

Techniques de l'autoconstruction

Techniques de l'autoconstruction	12 sujet(s)	46 message(s)	Dernier message par <b>Matt</b> * 09 Juillet 2013, 18:59
Matériel agricole			
Triangle d'attelage et Bascule	8 sujet(s)	17 message(s)	Dernier message par <b>bernard_01</b> * 22 Mai 2013, 09:07
Maraîchage	63 sujet(s)	182 message(s)	Dernier message par <b>Paul.ACT</b> * 05 Septembre 2013, 09:45
Maraîchage sous couvert et Outils appropriés	15 sujet(s)	30 message(s)	Dernier message par <b>Matt</b> * 10 Juin 2013, 21:04
Viticulture	6 sujet(s)	6 message(s)	Dernier message par <b>Etienne</b> * 06 Mars 2013, 09:56
Arboriculture	0 sujet(s)	0 message(s)	Aucun message
Grandes cultures	2 sujet(s)	6 message(s)	Dernier message par <b>skidlibre</b> * 09 Juin 2013, 06:22
Elevages	3 sujet(s)	16 message(s)	Dernier message par <b>Paul.ACT</b> * 12 Juin 2013, 14:23

## Des projets de Recherche et Développement

ADABio Autoconstruction ne s'en est pas tenue à la diffusion des outils de planches permanentes, issus du premier grand recensement effectué du temps de l'ADABio et contenus dans le Guide de l'autoconstruction. Nous avons continué à être sollicités par des groupes de producteurs souhaitant trouver du matériel adapté à leurs pratiques innovantes, leurs besoins.

Les pistes d'accompagnement explorées :

- Coop Die-Jaillance(viticulture) ;
- Récolteuse plantes aromatiques et médicinales (PAM) ;
- Cover-Crop Traction animale ;
- Tunnel mobile ;
- Outil pour l'entretien des rangs en arboriculture.



## Construction de 3 prototypes (été 2013)

- **Mancheron ergonomique** pour la traction animale, en partenariat avec **HIPPOTESE**. Reproduit lors d'une formation traction animale en octobre 2013 ;
- **Dérouleuse plastique**, en phase d'optimisation, de finalisation et d'essais sur le terrain ;
- **Houe maraîchère** ;
- **Début des travaux sur 2 outils pour le maraîchage sous couvert.**

## Rédaction tutoriel

L'un des aboutissements du développement de nouvelles solutions matérielles adaptées est de livrer une documentation complète, avec une introduction aux usages techniques de l'outil/bâti concerné, des plans en 3D, une méthodologie de construction, la création d'une mise en page standardisée demande à être aboutie et impose de revenir sur des tutoriels déjà faits.

- Barre porte-outils ;
- Traine-fesse ;

A venir :

- Mancheron ergonomique pour la traction animale ;
- Houe-maraîchère.

## Autres actions en vrac

- Mise en ligne de nouvelles vidéos ;
- Construction de partenariats avec le réseau Traction Animale de Rhône-Alpes et avec plusieurs utilisateurs de chevaux de trait autoconstructeurs ;
- Aménagement du camion ;
- Rédaction d'un catalogue des outils ADABio Autoconstruction et d'une plaquette de présentation des activités de l'association ;
- Construction du programme de formation pour la saison 2013-2014.

## L'outillage et le camion

L'achat du camion a révolutionné l'organisation logistique par rapport à la saison précédente. L'absence de lieu de stockage à proximité des salariés posait des complications. La MFR de Mozas n'avait pas toujours un espace de stockage suffisant. La location d'un box à côté des bureaux va encore faciliter la gestion de la logistique.

L'achat de l'outillage (postes à souder, meuleuses...) a grandement augmenté le service apporté aux stagiaires.



## Les formations

**Partenariats :** ADABio (Rhône-Alpes), SEDARB (Rhône-Alpes), Le Champ des Possibles (Îles de France), CFPPA de Rouffach (Alsace), Agribiodrôme (Rhône-Alpes), CIVAM 26 (Rhône-Alpes).

En 2012-2013, nos interventions de formation se sont uniquement faites sous forme de prestations pour le compte d'organismes de formation reconnus.

En septembre 2013, ADABio Autoconstruction est devenue officiellement **centre de formation**. Nous pourrions donc désormais intervenir en propre pour l'organisation de toute formation de notre catalogue, même si nous privilégions le choix d'une construction partenariale avec les acteurs locaux souhaitant faire appel à nous (prestations de formation).

Les formations sont à la fois **l'aboutissement de nos travaux de recherche et développement**, puisqu'elles proposent en support de travaux pratiques des outils ou dispositifs issus d'initiatives paysannes, individuelles ou collectives, pour lesquelles nous avons identifié un fort intérêt agronomique et pédagogique. Mais elles sont également **la forme la plus aboutie de diffusion des techniques de l'autoconstruction** agricole via l'animation de multiples formes de stage (formations en atelier, formations à la ferme, stages de 2, 3 ou 5 jours).





**Neuf formations** au total entre novembre 2012 et mars 2013 ; soient 43 jours d'animation et 103 jours de préparation (environ 1,4 jours de préparation pour 1 jour d'animation). Nos formations sont intenses dans leur animation et lourdes à organiser : préparation des supports, gestion individualisée des stagiaires, gestion des commandes groupées, relations fournisseurs et partenaires techniques. Nous essayons dans la mesure du possible pour chaque formation d'inviter un paysan à venir parler de sa pratique d'autoconstruction, et de ses itinéraires techniques.

- 5 formations « outils de planches permanentes » avec **l'ADABio**
- 1 formation Vibroplanche en Ile de France avec **LE CHAMP DES POSSIBLES**
- 1 formation Barre Porte-Outils en Bourgogne avec **le SEDARB**
- 1 formation Cultibutte et Barre Porte-Outils en Alsace avec le **CFPPA de Rouffach** (public de stagiaire BPREA et de maraîchers mélangés)
- 1 formation tréteaux métalliques dans la Drôme avec **Agribiodrôme**

## De nouveaux types de formation



- Formation **barre porte-outils** : l'exemple type d'un support de formation en perpétuelle évolution suite au retour des usagers.

### Construction de l'offre pour la saison 2013-2014 :

- Formation **Machinisme pour les nul(le)s** : 1 journée chez **Pascal Pigneret** (formation sur l'équipement en maraîchage), 1 journée chez Gabi Bois, paysan-mécanicien (formation sur le tracteur), 1 journée à Mozas (initiation aux techniques de l'autoconstruction) : **Formule appréciée et demandée.**



- Formation **petits outils pour la traction animale** (avant-traites rigides, palonniers à ressort, sapins de débardage et **mancherons réglables**) avec le **CIVAM26**.
- Formation **petits outils pour la gestion de l'enherbement** : Pousse-pousse et rouleau perceur. Sur 3 jours, présentée comme une formation pour débutant, la fabrication du rouleau perceur présente des difficultés d'assemblage et demande un temps de travail très important qui n'est pas adapté aux débutants.

## Les chantiers triangles

- 2 chantiers triangles en mars 2013 (chez Pierre Hilaire (38) et Mickaël Rollet (42)). Satisfaction de Pierre, plus mitigé pour Mickaël, par contre le montant de la prestation (600€/jour) est inférieur au coût réel. Temps de préparation non-négligeable, temps de déplacement, soutien de Joseph ou d'Etienne (en plus de Paul) pour assurer le bon déroulement du chantier.

Ces formations/chantiers triangle sont amenées à se multiplier puisqu'elles combinent des aspects essentiels de notre démarche : dynamique collective, formation, accessibilité, ergonomie...

## Une meilleure organisation en amont et pendant la formation

- Une « arborescence de fabrication » répertoriant toutes les tâches à réaliser donne une meilleure visibilité de l'avancement du chantier à tous les stagiaires et leur permet de se lancer sur de nouvelles tâches avec plus d'autonomie.
- Un planning de la semaine définissant pour chaque stagiaire par demi-journée le poste qu'il doit occuper (découpe, perçage ou soudure) a permis de s'assurer que tous les stagiaires occupent chaque poste de manière équilibrée sans que cela demande de l'énergie au formateur.
- Un fichier Excel permet d'automatiser la réalisation des commandes et le calcul du prix de l'outil.

## Evolution des outils de travail du sol :

Les outils (supports de stage) demandent toujours beaucoup de temps de fabrication en formation, les stagiaires font systématiquement des remarques à ce sujet. Il nous faut réussir à s'affranchir de ce stress, autant pour les formateurs que pour les participants. C'est le sens des évolutions que l'on apporte aux outils, tant d'un point de vue technologique, que sous-traitance de la fabrication de certaines pièces.

- Généralisation de la bascule Pigneret qui a permis de supprimer le système de bascule sur le Vibroplanche et la Butteuse ; une bascule dont la fabrication n'était pas si simple (perçage de gros diamètre).
- Commande de U cintrés pour les chapes de la Butteuse. En remplacement de fer-plats soudés.



## Nouveaux fournisseurs

La fermeture d'un de nos premiers fournisseurs, MBM, et notre volonté d'explorer toujours plus loin le rapport qualité prix, nous ont poussés à étudier de nouveaux fournisseurs. Ce qui a notamment permis de baisser encore nos tarifs d'approvisionnement, facteur d'accessibilité supplémentaire. L'étude des fournisseurs pour le grand-ouest a mis en concurrence certains des fournisseurs en Rhône-Alpes et a nous permis d'avoir des tarifs plus avantageux (électrodes).

### Nouveaux fournisseurs Rhône-Alpes :

- **Bièvre Services Agri**, fournisseur de pièces agricoles (Granit) à Ecloze (38) ;
- **Equip'Agri**, fournisseur de pièces agricoles à La Cote St André (38) ;
- **KRAMP**, fournisseur national de pièces agricoles ;
- **SMG**, fournisseur d'acier et quincaillerie (38) ;
- **MG découpe laser** (38).

L'ouverture de l'antenne grand-ouest appelle la construction de partenariats étroits avec de nouveaux fournisseurs dans ce secteur.

Compte tenu de la rotation de nos lieux de formation, nous gérons majoritairement les commandes à la formation, ce qui implique une lourdeur de gestion significative et ne permet pas pour le moment de (faire) bénéficier suffisamment d'économies liées aux grands volumes.

Profitons ici de cette thématique pour rappeler la démarche qui est la nôtre depuis le début de la gestion de ces commandes groupées de matériaux et accessoires. Nous nous attachons à faire vivre un équilibre entre la nécessaire qualité et adaptation des approvisionnements, le prix et la richesse d'une proximité géographique avec nos fournisseurs.



## BILAN DU GROUPE DÉVELOPPEMENT

### Moyens humains :

- Un chargé de gestion administrative et financière (0,6 puis 0,7 ETP) ;
- Un service civique sur des missions de communication, recherche de financement, partenariats, sensibilisation... d'octobre 2012 à septembre 2013 (préfigurant un poste de chargé de développement créé en octobre 2013) ;
- Des administrateurs (Conseil d'Administration et Bureau).



## Des outils pour l'administration financière de l'association :

L'association s'est dotée d'outils de pilotage internes.

Un outil de suivi du budget permet désormais aux administrateurs de suivre chaque mois l'avancée des comptes et de comparer ce qui a été réalisé avec le budget prévisionnel initial. Cet outil devra être complété d'un outil plan de trésorerie détaillé permettant d'anticiper les creux et les pics de trésorerie afin d'affiner notre gestion.

Un outil analytique de suivi du temps de travail des salariés, en cours de perfectionnement, a aussi été mis en place afin de permettre de mettre en cohérence les temps passés sur chaque mission avec la fiche de poste de chaque salarié. Cet outil nous permettra aussi un suivi analytique de chacun des volets de nos activités.

## Participation à des manifestations collectives

- Demi-journée de démonstration sur l'utilisation d'outils issus de l'autoconstruction en planches permanentes, octobre 2012 (partenariat ADABio et communauté de communes du Grésivaudan) ;
- Salon « La terre est notre métier » à Guichen (Bretagne) en octobre 2012. Stand et transport des trois outils de planches permanentes offerts par la FRAB Bretagne. Conférences / démonstrations des outils / tenue du stand / vente du Guide de l'autoconstruction ;
- Journée « Coop Exchange » organisée par la SCOOP la Péniche, à Grenoble, mars 2013 ;
- Participation aux rencontres Moustic, rassemblement de structures sur la thématique des techniques collaboratives par les outils numériques, Montpellier AgroSup en mars 2013 ; Les usages sociaux des TIC pour plus de partage dans les territoires ;
- Rencontres Open Source Ecology USA, Open Source Ecology Italie, Yternet. Grandvaux, Suisse Octobre 2012/Avril 2013 ;
- Participation au festival de la transition à Cluny Avril 2013;
- Participation au festival Oui Share en mai 2013 à Paris ;
- Rencontre/visite de FarmHack à Renage en juillet 2013
- Salon Tech&Bio à Bourg-les-Valence en septembre 2013. Conférences / démonstrations des outils / tenue du stand / vente du Guide de l'autoconstruction / supports de communication spécifiques (banderoles, affiches, flyers, tee-shirt, etc...).

## Déménagement :

Début 2013, nous avons cherché avec l'antenne Isère de l'ADABio, des locaux plus accessibles (réseau routier et loyer) que ceux loués jusqu'ici dans les locaux de la Maison des Agriculteurs de Grenoble. Avec l'aide de Dominique Roybon, adhérent de l'ADABio et élu local, nous avons trouvé le site d'**une ancienne papeterie de la commune de Renage** (30 km au nord de Grenoble). Nous avons déménagé avec l'ADABio fin mars 2013.



## Projet Atelier / Centre de formation paysan

Nous avons entamé les travaux autour de la création d'un atelier centre de formation paysan consacré à l'autoconstruction, notamment avec l'opportunité de locaux disponibles sur le site de notre siège social. Cet atelier a été pensé comme étant un lieu tout d'abord conforme à la réalité de nos activités (dimension, équipement, sécurité, accueil), de magasinage, de prototypage, de formation et de temps libre pour auto-réparer-adapter-modifier ses outils, avec l'ouverture à une utilisation partagée à d'autres publics.





## Création d'une antenne Grand-Ouest :

Vincent Bratzlawsky a souhaité s'installer en Bretagne. Motivé pour rester au sein de l'association, il a proposé au CA d'étudier la construction d'une antenne Grand Ouest avec les réseaux de producteurs biologiques locaux : la FRAB et les GAB/CIVAM de Bretagne, la CAB et les GAB/CIVAM des pays de la Loire et le GRAB Basse Normandie. Un programme de formations a été développé avec le réseau.

Grâce au soutien de la Région Bretagne et de l'Agence de l'eau Loire-Bretagne, ADABio Autoconstruction a pu investir dans un camion affecté au Grand-Ouest.

## Recherche de fonds et défense syndicale

### Ce qui est acquis...

#### Région Rhône-Alpes :

- Le département Economie Sociale et Solidaire nous soutient au travers du dispositif « IDéclic Solidaire », de 60 000€ sur deux ans, affecté aux salaires.

#### Région Bretagne :

- 5 600€ en soutien à la création d'une antenne Grand-Ouest (investissement), qui sera affecté à l'exercice 2013-2014.

#### L'Agence de l'eau Loire-Bretagne :

- 12 900€ en soutien à la création de l'antenne Grand-Ouest (fonctionnement et investissement), affecté à l'exercice 2013-2014.

#### Conseil Général de l'Isère :

- Nous avons répondu à un appel à projet ESS du CG38 et nous avons obtenu 7 100€ euros pour un appui à l'effort de communication de notre structure, dont 6000 € affectés au présent exercice.

#### Fondations :

- Satoriz nous a accordé 10 000€ affectés au soutien à la diffusion du guide de l'autoconstruction ;
- L'Archipels des utopies nous a accordé 10 000€ pour le démarrage de notre activité, et notamment sur nos activités de recherche et développement ;
- Le Creavenir (Crédit Mutuel), nous a accordé 3000€ affectés à de l'investissement matériel amorti sur trois ans ;
- Enfin, la fondation Alter Horizon nous a attribué une enveloppe de 1450 € pour la diffusion du guide de l'autoconstruction.



### ... ce que nous explorons

#### Soutien à l'investissement matériel d'un producteur lors d'une formation :

Pour rendre l'autoconstruction de ses outils toujours plus accessible, il nous semble encore possible de faire diminuer le coût en matériaux et accessoires investis lors d'une formation à l'autoconstruction. Et cela par un soutien public à l'investissement matériel.

Or en région Rhône-Alpes, il était jusque-là impossible de bénéficier de l'aide FEADER (40% de la somme investie) si l'investissement concernait de l'occasion. Or le matériel autoconstruit n'était pas perçu comme du matériel neuf.

Les régions seront en 2014 nouvelles autorités de gestion des **fonds FEADER**, reprenant à leur compte ce qui relevait autrefois de la DDT et de la DRAAF. Les régions redéfinissent donc entièrement le cadre de soutien du FEADER et nous avons été présents pour défendre les intérêts des autoconstructeurs, notamment sur l'investissement de matériaux neufs pour l'autoconstruction de son outil, dans le cadre du nouveau Plan régional de Développement Rural.

#### Une contribution publique à notre Recherche et Développement (R&D) :

Nous nous sommes donnés comme perspectives de recenser et développer avec les producteurs, des outils adaptés. Ce travail de co-conception se fait en groupe : groupe de pratique agricole ou communauté de contributeurs sur le Forum. L'association intervient alors comme boîte-à-outils en appui aux demandes de groupes de paysans. S'il y a bien un apport en ingénierie, en standardisation, le travail des techniciens de l'association consiste surtout à animer un réseau de producteurs.

Ce travail est capital pour répondre à l'objectif d'approfondir le « pot commun des savoirs paysans » et de trouver collectivement toujours plus de leviers pour faciliter l'autonomie technique et financière des producteurs biologiques.

La R&D est également capitale pour assurer la pérennité économique de la démarche. En effet, les nouvelles solutions techniques adaptées développées avec les paysans peuvent constituer le support de nouvelles formations à l'autoconstruction. Et ces formations participent à l'équilibre économique de la démarche, et à son autonomie financière, donc politique.

Financer ce développement de biens communs est un défi. Un défi que nous ne souhaitons pas relever seuls, et pour lequel nous appelons à une contribution publique à nos travaux leviers pour le développement de l'Agriculture Biologique et donc à une activité rurale durable.

La région Rhône-Alpes finance des actions de développement agricole biologique. Nos activités rentrent pleinement dans ce cadre. Nous avons donc proposé à la Région, au travers du collectif Appui Bio notre contribution à l'effort de développement de l'AB. Nous avons ainsi participé au travail de recensement exhaustif des actions de développement de l'AB en Rhône-Alpes, recensement qui servira de base à l'élaboration du futur plan bio régional 2014-2019.



### Une contribution à l'aménagement et l'équipement d'un Atelier/Centre de formation paysan

Nous étudions l'opportunité de l'aménagement et l'équipement d'un atelier en propre pour l'association. Nous avons sollicité les collectivités locales et quelques ministères : aménagements et ingénierie financière.

Nous avons reçu un fort soutien de principe des collectivités territoriales et une première table ronde des financeurs a eu lieu en octobre 2013 à Renage réunissant Région, CG38, Syndicat mixte et Communauté de communes.

### Diffusion du Guide de l'autoconstruction :

Convaincus de la pertinence de cet ouvrage, et de sa présence dans les centres de documentation, nous avons poursuivi notre recherche de soutiens pour la diffusion du Guide de l'autoconstruction. Après avoir mobilisé sans succès pour le moment le Ministère de l'agriculture sur ce sujet (notamment la Direction Générale de l'Enseignement Rural) et d'autres collectivités publiques, nous nous sommes également tournés vers des fondations privées.

La fondation Satoriz nous a octroyé 10 000 euros pour la diffusion de 90 guides, notamment à des centres de documentation de CFFPA et des jardins de Cocagne. La fondation Alter Horizon du groupe de certification Alpes-Contrôles nous a gratifiés de 1450€ avec ce même objectif.

### Sensibiliser à l'autoconstruction agricole comme levier du développement de l'agriculture biologique :

- Suite à notre arrivée sur la commune de Renage, rencontres avec la Commune, la Communauté de communes, le Syndicat mixte Bièvre-Valloire, le Conseil général de l'Isère, la Région Rhône-Alpes ;
- Rencontres avec le ministère de l'agriculture, le ministère de l'égalité des territoires et du logement, rencontre avec la délégation du ministère du redressement productif en charge des PME, de l'innovation et de l'économie numérique ;
- En parallèle à ces démarches, rencontres avec des députés de l'Assemblée Nationale : Dominique Pottier (PS), Catherine Quéré (PS), Brigitte Allain (EELV), Eric Alauzet (EELV), Michèle Bonneton (EELV).
- Se rapprocher du réseau de la bio et paysan
  - Nous avons candidaté pour intégrer l'ITAB en qualité de membre associé ;
  - Nous avons candidaté à l'adhésion à CORABIO (COordination Rhône Alpes de l'Agriculture BIOlogique, membre de la Fédération Nationale des Agriculteurs Biologiques) ;
  - Rapprochement d'Hippotese, association de promotion de la traction animale (formation commune sur un mancheron réglable en octobre 2013).



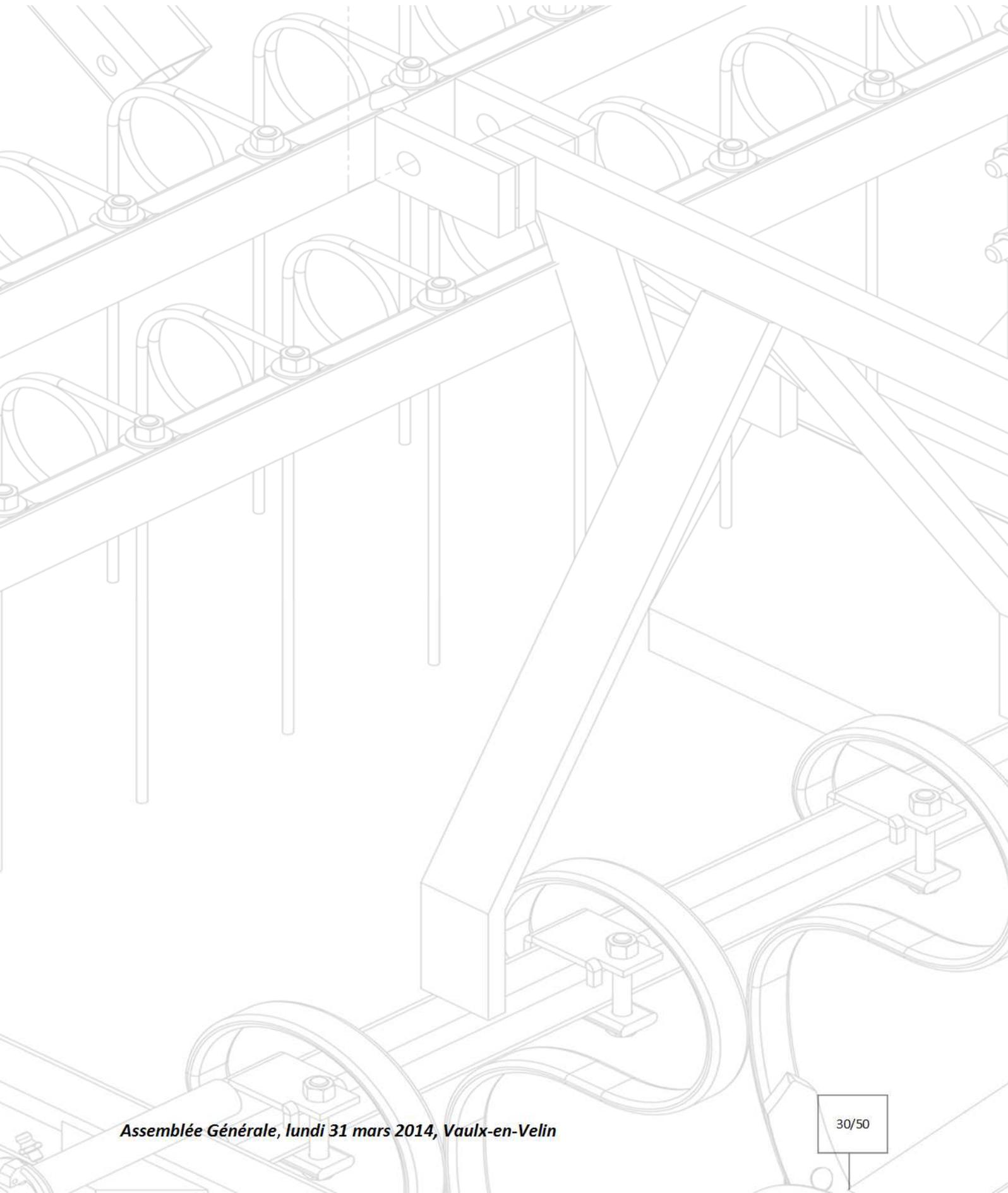
- A l'international
  - Préparation d'une **mission au Québec** : formation autoconstruction, construction de partenariats, traque d'innovation. Partenariat avec le réseau CETAB+, le RJME (Réseau des joyeux maraîchers écologiques) et l'école professionnelle de Saint-Hyacinthe. Recherche de financement auprès du service coopération de la Région Rhône-Alpes.
  - Rapprochement d'une structure cousine aux Etats-Unis : **Farm Hack**. Un réseau paysan de partage de savoir-faire et d'adaptations, qui organisent des journées techniques et met en lien les producteurs par une plateforme Internet. Ils n'en sont toujours pas à l'organisation de formation autoconstruction ;
  - Echanges avec le réseau « Open Source Ecology » Etats-Unis et Italie.

## Politique salariale :

Le déménagement des locaux de la chambre de l'agriculture de Grenoble pour l'ancienne papeterie de Renage a représenté une économie pour la structure qui a été transférée en coût de déplacement supplémentaire pour les salariés résidant en majorité sur l'agglomération grenobloise.

Sur demande des salariés, le Conseil d'Administration a validé l'octroi de **tickets-restaurant** d'une valeur de 4,12€ par salarié. Validation de l'acquisition d'un **véhicule de service** permettant les déplacements professionnels, et facilitant l'accès aux gares (trajets gare-lieu de travail).

Le chantier de la mise en place d'une **convention collective** n'a pu être réalisé et est donc reporté à l'exercice 2013-2014.





# RAPPORTS FINANCIERS

(OCTOBRE 2012 – SEPTEMBRE 2013)

**Rappel** : notre exercice comptable court du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre de l'année suivante.



# BILAN COMPTABLE

Devise **EURO**  
**EXERCICE**  
 Du 01/10/2012  
 Au 30/09/2013

ACTIF	BRUT	AMORT. PROV.	NET	% ACTIF	NET N-1	% ACTIF
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE						
<i>Actif immobilisé</i>						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :	<b>3 337</b>	<b>628</b>	<b>2 709</b>	<b>2</b>		
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	3 008	551	2 457			
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	329	77	253			
Fonds commercial						
Autres						
Avances et acomptes						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES :	<b>24 314</b>	<b>6 057</b>	<b>18 257</b>	<b>15</b>	<b>889</b>	<b>16</b>
Terrains						
Constructions						
Instal. techniques, mat. et out. ind.	10 021	3 256	6 765		889	
Autres	14 293	2 801	11 492			
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES :	<b>568</b>		<b>568</b>		<b>90</b>	<b>2</b>
Participations	90		90		90	
Créances rattachées à des participations						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres	478		478			
<b>TOTAL I</b>	<b>28 219</b>	<b>6 685</b>	<b>21 534</b>	<b>18</b>	<b>979</b>	<b>18</b>
<i>Actif circulant</i>						
Matières premières et autres approv.	6 688		6 688		348	
En-cours de productions: biens et services	1 100		1 100			
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises	2 474		2 474			
AVANCES ET ACPTES VERSES /COMMANDES						
CREANCES :	<b>73 742</b>		<b>73 742</b>	<b>61</b>	<b>331</b>	<b>6</b>
Créances clients et cptes rattachés	27 216		27 216		36	
Autres	46 526		46 526		295	
Capital souscrit-appelé, non versé						
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT :						
Actions propres						
Autres titres						
DISPONIBILITES	<b>13 406</b>		<b>13 406</b>	<b>11</b>	<b>3 798</b>	<b>70</b>
<b>TOTAL II</b>	<b>97 410</b>		<b>97 410</b>	<b>81</b>	<b>4 477</b>	<b>82</b>
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (III)	<b>1 783</b>		<b>1 783</b>	<b>1</b>		
CHARGES A REPARTIR S/ PLUS. EXERC. (IV)						
PRIMES DE REMB. DES OBLIGATIONS (V)						
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (VI)						
<b>TOTAL GENERAL (I + II+ III + IV + V + VI)</b>	<b>127 412</b>	<b>6 685</b>	<b>120 727</b>	<b>100</b>	<b>5 456</b>	<b>100</b>



# BILAN COMPTABLE

Devise **EURO**  
**EXERCICE**  
 Du 01/10/2012  
 Au 30/09/2013

<b>PASSIF</b>	<b>EXERCICE N</b>		<b>EXERCICE N-1</b>	
<b>Capitaux propres</b>				
CAPITAL (dont versé :	<b>3 000</b>	<b>2</b>		
PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT				
ECARTS DE REEVALUATION				
RESERVES	<b>1 897</b>	<b>2</b>		
Réserve légale				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres	1 897			
REPORT A NOUVEAU				
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	<b>5 162</b>	<b>4</b>	<b>1 897</b>	<b>35</b>
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
<b>TOTAL I</b>	<b>10 059</b>	<b>8</b>	<b>1 897</b>	<b>35</b>
<b>Provisions</b>				
PROVISIONS POUR RISQUES				
PROVISIONS POUR CHARGES				
<b>TOTAL II</b>				
<b>Dettes</b>				
EMPRUNTS OBLIGATAIRES CONVERTIBLES				
AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES				
EMPR. ET DETTES AUPRES DES ETS DE CREDIT	<b>20 522</b>	<b>17</b>		
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS	<b>30 000</b>	<b>25</b>		
AVANCES ET ACOMPTE RECUS/COMMANDES EN COURS				
DETTE FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	<b>10 493</b>	<b>9</b>	<b>2 879</b>	<b>53</b>
DETTE FISCALES ET SOCIALES	<b>8 760</b>	<b>7</b>	<b>645</b>	<b>12</b>
DETTE SUR IMMOBILITES ET COMPTES RATTACHES				
AUTRES DETTES	<b>4 391</b>	<b>4</b>	<b>35</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL III</b>	<b>74 167</b>	<b>61</b>	<b>3 559</b>	<b>65</b>
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (IV)	<b>36 501</b>	<b>30</b>		
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>120 727</b>	<b>100</b>	<b>5 456</b>	<b>100</b>



# COMPTE DE RESULTAT COMPTABLE

Devise **EURO**  
**EXERCICE**  
Du **01/10/2012**  
Au **30/09/2013**

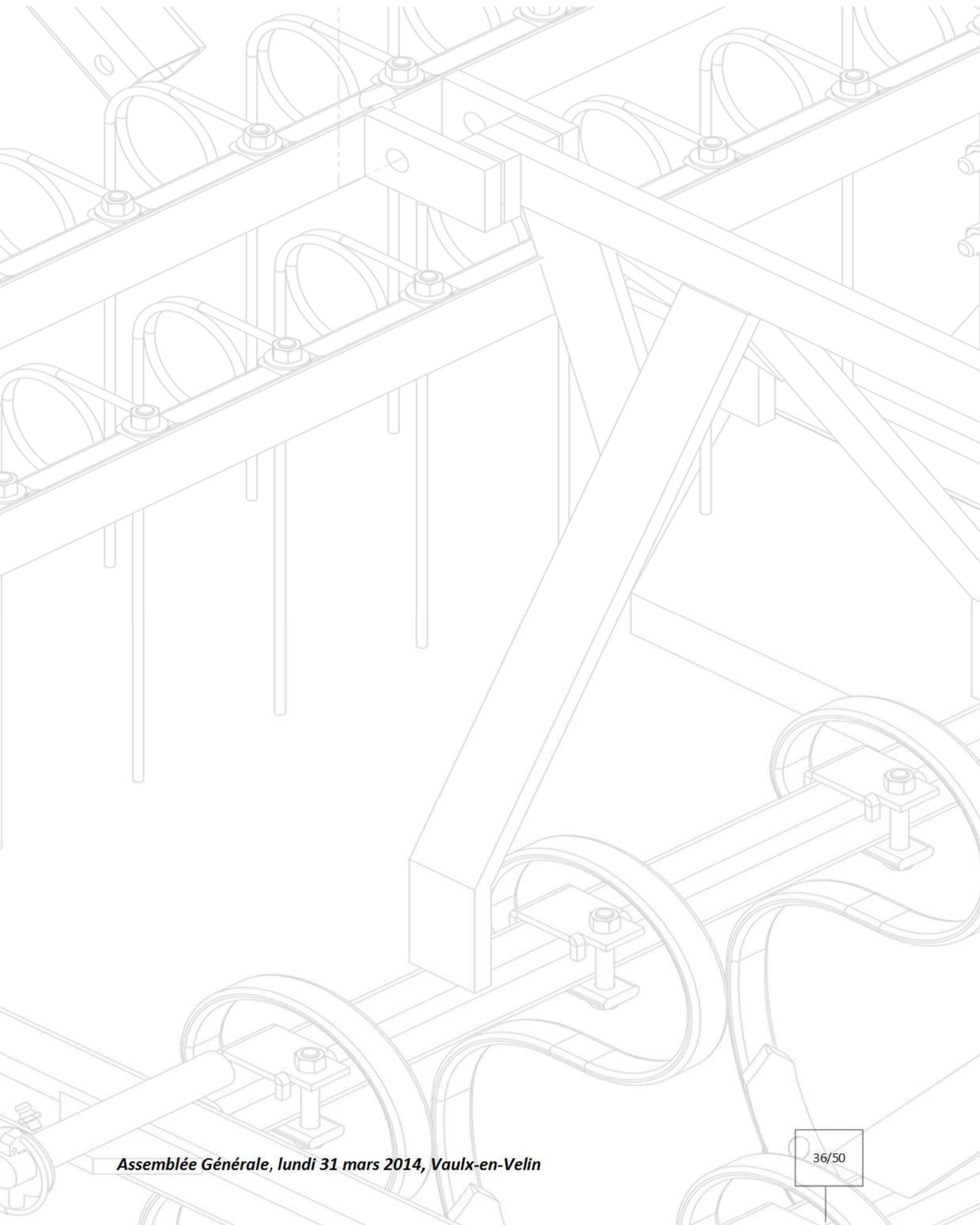
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>EXERCICE N</b>	<b>EXERCICE N-1</b>
Ventes de marchandises	133 073	71 214
Production vendue (biens et services)	79 416	10 080
<b>MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>212 489</b>	<b>81 294</b>
<i>Dont à l'exportation :</i>		
Reprise sur engagements à réaliser		
Production stockée	1 100	
Production immobilisée	3 008	
Subventions d'exploitation	52 549	
Reprises sur provisions (et amort.), transferts de charges	7 120	
Autres produits	3 184	1 900
<b>TOTAL I</b>	<b>279 450</b>	<b>83 194</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achat de marchandises	134 975	70 964
Variation de stock	-2 474	
Achat de matières premières et autres approvisionnements	5 433	643
Variation de stock	-6 340	- 348
Autres achats et charges externes (*)	66 362	9 583
Impôts, taxes et versements assimilés	3 434	8
Salaires et traitements	46 849	
Charges sociales	17 833	
Dotations aux amortissements et aux provisions :		
Sur immobilisations: dotations aux amortissements	6 326	380
Sur immobilisations: dotations aux provisions		
Sur actif circulant: dotations aux provisions		
Pour risques et charges: dotations aux provisions		
Autres charges	792	1
<b>TOTAL II</b>	<b>273 190</b>	<b>81 231</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>6 259</b>	<b>1 963</b>
* Y compris		
- redevances de crédit-bail mobilier		
- redevances de crédit-bail immobilier		



# COMPTE DE RESULTAT COMPTABLE

Devise **EURO**  
**EXERCICE**  
Du 01/10/2012  
Au 30/09/2013

	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>6 259</b>	<b>1 963</b>
<b>QUOTE-PART DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN :</b>		
Bénéfice ou perte transférée (III)		
Perte ou bénéfice transféré (IV)		
<b>PRODUITS FINANCIERS :</b>		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances actifs immobilisés		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits net s/ cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL V</b>		
<b>CHARGES FINANCIERES :</b>		
Dotations aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées	470	
Différences négatives de change		
Charges nettes s/ cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL VI</b>	<b>470</b>	
<b>2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)</b>	<b>- 470</b>	
<b>3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS ( I-II +III -IV +V -VI)</b>	<b>5 789</b>	<b>1 963</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS :</b>		
Sur opérations de gestion	184	269
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL VII</b>	<b>184</b>	<b>269</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES :</b>		
Sur opérations de gestion	118	
Sur opérations en capital	99	
Dotations aux amortissements et aux provisions		
<b>TOTAL VIII</b>	<b>217</b>	
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>-33</b>	<b>269</b>
Participations des Salariés aux Fruits de l'Expansion (IX)		
Impôts sur les Bénéfices (X)	594	335
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>	<b>279 633</b>	<b>83 463</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>274 471</b>	<b>81 566</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>5 162</b>	<b>1 897</b>





# BUDGET DE FONCTIONNEMENT PRÉVISIONNEL 2013-2014

ET RAPPEL COMPTE DE RÉSULTAT 2012 -2013  
(VERSION INTERNE)

**Rappel :** notre exercice comptable court du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre de l'année suivante.



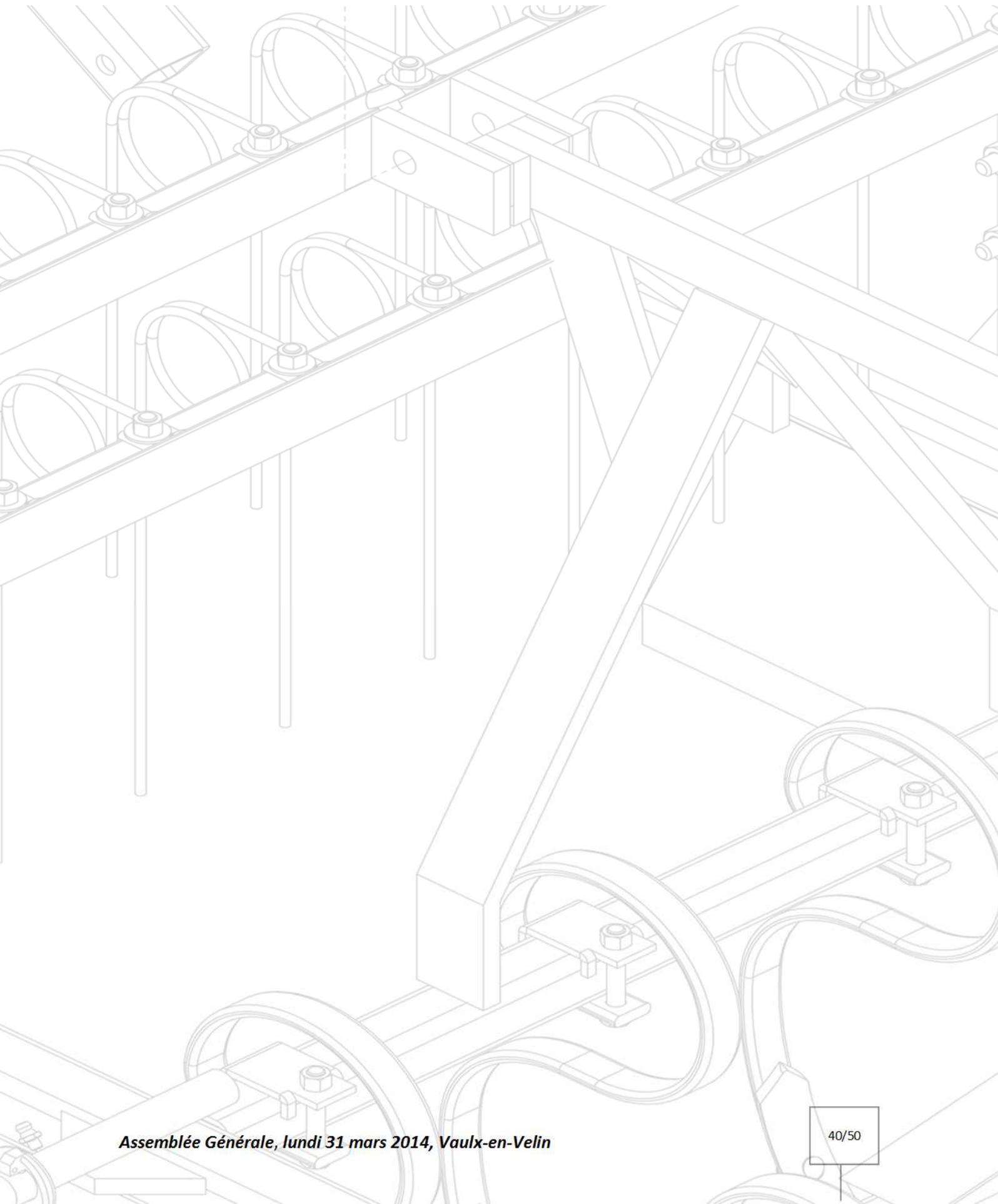
## Recettes prévisionnelles 2013-2014 (présentation interne recettes 2012-2013)

<b>Tableau des recettes</b>	<b>Prévisionnel 2013-2014</b>	<b>Réalisé 2012-2013</b>	<b>Variation</b>
<b>Ventes</b>	<b>252280,00</b>	<b>211618,47</b>	<b>19,21%</b>
Dont prestations de service (formations toutes durées, chantiers triangle, participation des groupes de travaux, refacturation diverses...)	79430,00	53012,26	49,83%
Dont marchandises (matériaux, accessoires agricoles)	137000,00	125682,96	9,00%
Dont guides + facturation frais port	11200,00	7768,81	44,17%
Dont adhésions	5150,00	3146,44	63,68%
Travaux en cours	0,00	4108,00	-100,00%
Dont produits des activités annexes (refacturation frais déplacement, interventions salons, collecte participations amortissement matériel, consommables...)	19500,00	17900,00	8,94%
<b>Subventions</b>	<b>127957,96</b>	<b>30599,20</b>	<b>318,17%</b>
Dont région Rhône Alpes solde iDédic	35400,80	24599,20	43,91%
CG38 ESS	1100,00	6000,00	-81,67%
Agence de l'eau Loire Bretagne	6457,16		
Subventions diverses (partenariats Québec)	10000,00		
Plan bio (Région RA, département, Etat, Europe)	75000,00		
<b>Formations salariés (via FAFSEA)</b>	<b>4500,00</b>	<b>7119,89</b>	<b>-36,80%</b>
<b>Financements privés, dons</b>	<b>22300,00</b>	<b>30205,00</b>	<b>-26,17%</b>
Dont dotations fonctionnement (fondations, subventions privées divers)	7500,00	21950,00	-65,83%
Dont dons affectés au fonctionnement	5300,00	130,00	3976,92%
Dont fonds solidaires affectables à l'appui technique et R&D	9500,00	8125,00	16,92%
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>100,00</b>	<b>90,91</b>	<b>10,00%</b>
<b>Transfert de charges</b>	<b>4019,00</b>		
Dont quote part subvention investissement virée au résultat	4019,00		
Dont autres	0,00		
<b>Total des recettes</b>	<b>411156,96</b>	<b>279633,47</b>	<b>47,03%</b>



## Dépenses prévisionnelles 2013-2014 (présentation interne dépenses 2012-2013)

<b>Tableau des dépenses</b>	<b>Prévisionnel 2013-2014</b>	<b>Réalisé 2012- 2013</b>	<b>Variation</b>
<b>Achats</b>	<b>131600,00</b>	<b>145519,47</b>	<b>-9,57%</b>
Fournitures (eau, énergie, entretien et petit équipement, fournitures de bureau, EPI,...)	16000,00	12656,43	26,42%
Achat livres pour revente	7600,00	15615,00	-51,33%
Achat matériaux et accessoires agricoles (commandes groupées)	113000,00	119708,07	-5,60%
Variation de stocks matériaux et accessoires et consommables, y compris mise en dépôt prototypes et prêts machines démonstration	-12000,00	-6687,55	79,44%
Consommables divers : disques, électrodes, graisses et autres consommables, affutage...	7000,00	4227,52	65,58%
<b>Services extérieurs</b>	<b>46100,00</b>	<b>18852,75</b>	<b>144,53%</b>
Locations (mobilières et immobilières, y compris locations ateliers formation)	11500,00	6049,42	90,10%
Assurances	3100,00	1597,18	94,09%
Documentation (campagne acquisition bibliographie,périodues), formations personnel	6500,00	4754,32	36,72%
Entretien et réparations	6000,00	2143,41	179,93%
R&D (Prototypage et divers)	16000,00	3350,81	377,50%
Autres (cotisations diverses partenaires et réseaux)	3000,00	957,61	213,28%
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>82300,00</b>	<b>36850,80</b>	<b>123,33%</b>
Intermédiaires et honoraires (dont indemnités gérance)	51000,00	13418,87	280,06%
Publicité, publications	11000,00	8410,34	30,79%
Frais de déplacement, réception	16000,00	10261,09	55,93%
Frais postaux et communication	3000,00	2765,84	8,47%
Dons en nature	0,00	1005,00	-100,00%
Services bancaires (frais de gestion)	1300,00	989,66	31,36%
<b>Impôts et taxes</b>	<b>1600,00</b>	<b>3469,17</b>	<b>-53,88%</b>
<b>crédit impôt compétitivité</b>	<b>-2000,00</b>	<b>-1829,00</b>	<b>9,35%</b>
<b>Charges personnel</b>	<b>110201,43</b>	<b>66510,42</b>	<b>65,69%</b>
Salaires (salaires bruts + cotisations patronales)	98564,43	61498,01	60,27%
Autres charges (tickets restaurant)	5537,00	1371,96	303,58%
Provision pour congés payés	2900,00	1516,86	91,18%
indemnités (services civiques, stages)	3200,00	2123,59	50,69%
<b>charges financières (intérêts d'emprunts)</b>	<b>1000,00</b>	<b>470,32</b>	<b>112,62%</b>
<b>charges exceptionnelles</b>	<b>1200,00</b>	<b>181,76</b>	<b>560,21%</b>
<b>Provision pour risques</b>	<b>9500,00</b>		
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>12651,40</b>	<b>6325,70</b>	<b>100,00%</b>
Résultat avant impôts	17004,13	2688,08	532,58%
<b>impôt sur les bénéfices</b>	<b>2550,62</b>	<b>594,00</b>	<b>329,40%</b>
<b>Total des Dépenses</b>	<b>396703,45</b>	<b>276945,39</b>	<b>43,24%</b>
<b>Résultat après impôts</b>	<b>14453,51</b>	<b>5162,00</b>	<b>180,00%</b>





# BUDGET D'INVESTISSEMENT PRÉVISIONNEL 2013-2014

**Rappel :** notre exercice comptable court du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre de l'année suivante.



## Dépenses d'investissement prévisionnelles 2013-2014

<b>Dépenses 2013-2014</b>	<b>TOTAL</b>	<b>44806,19</b>
<b>Outillage</b>	<b>Sous-total</b>	<b>37488,50</b>
POSTE A SOUDER GYSMI 250	566,87	
POSTE A SOUDER KEMPPII ARC	1138,00	
POSTE MINARC 150 KEMPPII	548,00	
MEULEUSE WE 14-125 QUICK	525,00	
5 MEULEUSES WX 24-230	950,00	
PERCEUSE OPTI B28H	1550,00	
TRONCO OPTI MS 356	615,00	
2 POSTES DISCOV 200S WECO	1617,00	
TRONCONNEUSE OPTI MTS 356	615,00	
CAMION PEUGEOT BOXER 3	10800,00	
GPS GARMIN NUVI 52	83,53	
SCIES	745,03	
CHARIOT D'ATELIER	326,40	
Disque invisible à ébarber acier inox Saint Louis	235,92	
Meuleuses d'angle Ø 125 mm - 1000 W - GWS 1000	535,92	
Serre-joints à pompe sans rotule Réunion	362,00	
Serre-joints à pompe sans rotule Réunion	272,40	
Jeu de pointeaux 8 TR 4 NA	178,55	
Équerres de menuisier à talon d'onglet et lame divisée	101,60	
Jeu de 9 clés mâles 6 pans sphérique Écréhous	42,64	
Soufflette progressive air comprimé ER	22,78	
Composition de 6 tournevis bi-matière - fente, pozidriv - TAHITI	71,34	
Servante de machine à rouleau et à billes Sainte-Marguerite	180,34	
Électrodes enrobées rutiles hirondelle OK 46-30	110,67	
Électrodes enrobées rutiles hirondelle OK 46-30	463,14	
Cutter bi-matière 18 mm Duo SIEC	13,05	
Cutter bi-matière 18mm SIEC	17,78	
Marteau rivoir 30 mm Taureau	92,75	
Poste à souder Gysmi E 200 CEL	1134,06	
Étaux réglables	807,50	
Étau double guidages	439,70	
Tuyaux spiralés air comprimé PUS	98,91	
Jeu de 12 clés à pipe débouchées 75 J 12 PB	206,50	
Multimètres numériques CA 5205 G et CA 5220 G	280,15	
Rapporteur d'angle acier inoxydable	38,32	
Limes plates à main manche bi-matière 900	76,00	
Composition radio multiservices 467S	648,14	
Pinces-étaux Réunion	343,00	
Marteau de forge à piquer les soudures manche frêne 430	156,00	
Jeu de 4 pinces à clips MagicTips Basic	260,62	
Clés à pipe débouchées 75	98,01	
PERCEUSE 22 FE	6620,88	
Divers matériels R&D, formation (renouvellement, complément)	3500,00	

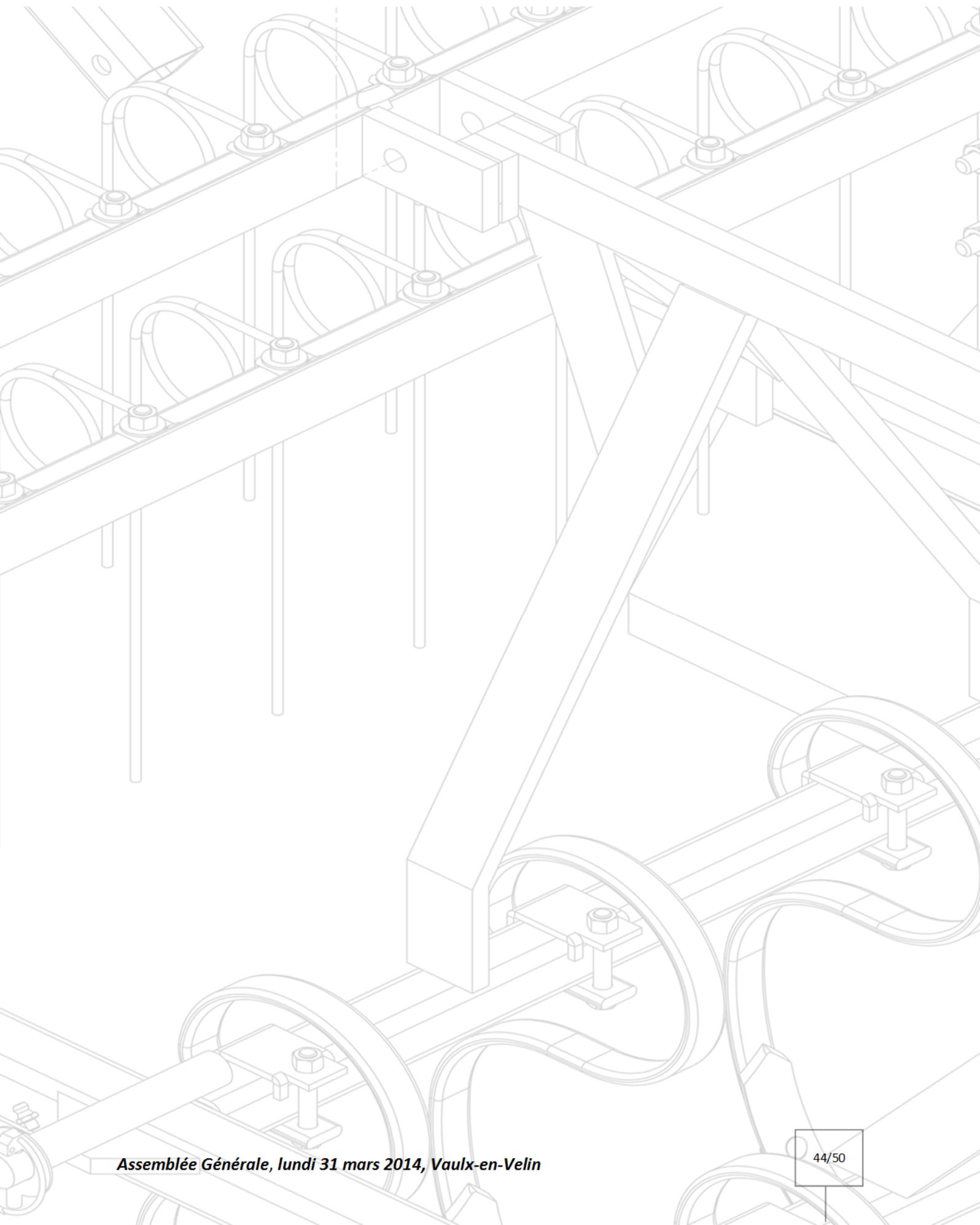


## Dépenses d'investissement prévisionnelles 2013-2014 (suite et fin)

	Sous-total	
<b>Bureautique</b>	<b>2600,88</b>	
2 ordinateurs portable		1100,00
Bureaux, chaises et divers bureau		700,00
Appareils recensement (photo, vidéo, son, GPS)		600,00
IMPRIMANTE LASER		200,88
<b>Autres</b>	<b>4716,81</b>	
Cultibutte de démonstration		1843,81
Vibroplanche de démonstration		1278,00
Butteuse de démonstration		1595,00

## Financement d'investissement prévisionnel 2013-2014

Financements investissements 2013-2014	TOTAL	44806,19
<b>Subventions publiques</b>	<b>Sous-total</b>	<b>12573,73</b>
Région Bretagne		5600,00
Agence de l'eau		6973,73
<b>Autofinancement</b>	<b>Sous-total</b>	<b>7360,95</b>
<b>Fondations</b>	<b>Sous-total</b>	<b>14008,51</b>
Fondation Legallais – Don de matériel		14008,51
<b>Emprunt bancaire</b>	<b>Sous-total</b>	<b>10863,00</b>
Emprunt Crédit Coopératif		10863,00





# RAPPORT D'ORIENTATION



## Une coopérative de savoirs paysans en appui à des initiatives locales

Nous souhaitons nous transformer en coopérative, modèle que nous estimons plus adapté à la gestion du quotidien de notre structure, et à ces perspectives de développement (construction et accompagnement d'un réseau d'acteurs et de collectifs locaux ou thématiques, projets d'investissement, constitution de fonds propres). Le CA du 9 décembre 2013 a pris cette option de travail, qui en réalité a été émise dès la création d'ADABio Autoconstruction, fondée comme association de préfiguration d'une coopérative. Nous y avons réfléchi, accompagnés en cela par l'URSCOP, et nous avons choisi le statut SCIC SARL et travaillé à un mode de gouvernance qui garantira, nous l'espérons, un respect de notre projet politique qui reste inchangé : **participer au développement d'une Agriculture Biologique et Paysanne, par la diffusion des techniques de l'autoconstruction, et de technologies appropriées libres (Open Source)**. Nous souhaitons notamment nous appuyer sur un **Comité d'Appui et d'Orientation** fort sur les aspects politiques et orientations techniques. Nous soumettons cette transformation au vote de l'AG mixte du 31 mars 2014.

Nous souhaitons que cette coopérative constitue la boîte-à-outils des dynamiques locales (individuelles ou collectives) de conception ou de développement de technologies et techniques adaptées à l'AB, dans le cadre de notre projet politique.

### **Susciter la création d'associations locales de soutien à l'autoconstruction agricole**

Nous pensons que le modèle associatif reste un bon outil pour fédérer des dynamiques paysannes de territoires. Par exemple, l'antenne Grand-Ouest animée aujourd'hui de manière autonome par un petit groupe d'adhérents d'ADABio Autoconstruction, pourrait/devoir entraîner la création d'une association locale d'autoconstruction agricole, et être suivie par d'autres régions en France. Ces associations auront toutes leur place dans la SCIC autoconstruction, dans le collège des associations de soutien. En mettant en place un véritable réseau décentralisé, avec des relais locaux, les autoconstructeurs auraient accès à une structure de proximité par laquelle s'impliquer, se retrouver avec des collègues et initier une action collective paysanne. La SCIC est la structure d'accompagnement, la boîte de ressources de cette démarche globale, et vient donc en appui de ces dynamiques locales et autonomes.

Les nouveaux Groupements d'Intérêt Economiques et Environnementaux (GIEE), lancés récemment par le ministère de l'agriculture, peuvent également constituer un cadre juridique mobilisateur pour les groupes de pratiques souhaitant faire appel à la coopérative.



## De nombreux chantiers

### Approfondir le réseau des autoconstructeurs

Depuis trois ans, une première masse critique d'autoconstructeurs a été formée, avec quelques 200 producteurs passés par une formation autoconstruction, sur 5 régions différentes, drainant chaque fois des autoconstructeurs venus de plus loin. Nous constituons de fait un réseau : de manière informelle quand nous nous appelons ou que nous passons chez les uns et les autres pour partager nos façons de faire, ou de manière visible au travers des temps collectifs que propose l'association ou le Forum Internet. Ce sont ces temps collectifs que nous devons renforcer et multiplier les prétextes pour sortir de nos fermes, se rencontrer, échanger et faire ensemble.

Parce que nous renforcerons cette année nos travaux collectifs de Recherche et Développement, ce seront aussi des moments propices à la rencontre : que ce soit lors des journées techniques, de groupes de pratiques ou journées de démonstration. Ces temps collectifs réclament un travail important d'animation de réseau. Nos salariés devront en avoir le souci.

- Une carte interactive en ligne des autoconstructeurs paysans est à mettre en place. Elle permettra pour ceux qui le souhaitent d'ajouter un drapeau sur la carte et de constituer un relai visible et accessible du matériel adapté en AB et de l'autoconstruction. En multipliant les points d'information autour des démarches d'autoconstruction, nous assurerons une plus grande visibilité auprès de tous les agriculteurs. Et nous savons combien il est important pour les agriculteurs de voir par l'exemple sur une exploitation des démarches qui sont dites innovantes.

### Renforcer notre traque d'inventions fermières

Pour approfondir notre pot commun de savoirs paysans et proposer toujours plus de solutions adaptées, de leviers aux agriculteurs, il nous faut renforcer notre capacité à traquer des inventions sur les fermes et à accompagner des groupes de paysans souhaitant être épaulés dans la conception d'outils adaptés.

### Un atelier en dur ou mobile ?

On a déménagé des locaux de la chambre d'agriculture de Grenoble pour s'installer dans une ancienne papeterie de la commune de Renage (38). Plus de 600m<sup>2</sup> d'atelier sont disponibles pour y aménager et équiper l'atelier d'un Centre de formation paysan. Le coût d'habilitation est élevé. Il nous faut encore fédérer des énergies et des soutiens à ce projet ambitieux de Centre de ressources et de médiation autour des démarches d'autoconstruction de matériel adapté en AB.



Nous devons mettre en balance la pertinence de s'équiper d'un camion atelier mobile plus conséquent que le Renault Master actuel dont nous avons fait l'acquisition cette année.

### **Approfondir les liens avec les réseaux biologiques et paysans**

Cette année sera dédiée à un rapprochement du réseau des producteurs biologiques. Nous sommes membres associés de l'ITAB et partenaire rapproché du réseau CORABIO. Nous construisons une action commune autour de l'autoconstruction dans le Grand Ouest, en liens avec la FRAB, la CAB et le GRAB Basse-Normandie notamment. Il s'agit de proposer la SCIC autoconstruction comme l'outil du réseau pour le machinisme approprié à l'AB.

### **Continuer de faire connaître et reconnaître l'autoconstruction comme levier de développement de l'Agriculture Biologique**

Nous continuerons et renforcerons notre travail de sensibilisation de tous les acteurs du monde agricole aux pratiques de l'autoconstruction, et à la reconnaissance de la pertinence et de la créativité des réseaux socio-techniques de producteurs (co-production, co-conception, co-développement) dans la production de technologies appropriées à l'Agriculture Biologique.

### **Susciter une participation publique significative à nos efforts de constitution de biens communs**

Nous sollicitons et revendiquons un effort public à nos activités pour deux raisons :

- L'autoconstruction est un levier pertinent à l'installation ou à la modernisation agricole. Le soutien au développement de cette thématique (recherche et développement, diffusion, formation, éligibilité des matières premières aux aides et bonifications) est de notre point de vue une manière efficace et efficiente de mobiliser les fonds publics ;
- Les biens communs que nous participons à produire et à enrichir sont par définition accessibles à tous, comme autant de contributions circulaires et circulantes au pot commun des savoirs et savoir-faire paysans. Ces contributions collectives, pour le collectif, appellent une participation des collectivités publiques à cette démarche innovante.

### **Une convention collective pour les salariés**

Nous devons nous atteler à renforcer la politique salariale de la structure. Nous nous rapprocherons d'une des conventions collectives déjà existantes afin de nous faciliter ce chantier.





**ADABio Autoconstruction**

ZA des papeteries  
38140 RENAGE

**04 76 65 85 98**

**contact@adabio-autoconstruction.org**

**<http://www.adabio-autoconstruction.org/>**

**<http://forum.adabio-autoconstruction.org/>**